

## INLEIDING

In het Bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen en marktontwikkelingen en de prioriteiten van de Raad van Bestuur (RvB) van Stichting Jados beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In het verslag van de Raad van Toezicht (RvT) wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid. Daarvoor geeft de Raad van Toezicht inzicht in vergaderingen en besluiten en in de interactie met de Raad van Bestuur en de stakeholders van Stichting Jados.

## TAAKOPDRACHT

De RvT is belast met het integraal toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad houdt in het bijzonder toezicht op de realisatie van de doelstellingen als ook op de continuïteit van de organisatie en staat de Raad van Bestuur met advies terzijde. De Raad van Toezicht vervult de werkgeversrol voor de Raad van Bestuur en zorgt onder meer door benoeming en evaluatie dat de zorgorganisatie is voorzien van een capabel bestuur.

## GOVERNANCE

Stichting Jados volgt het Raad van Toezicht-model zoals omschreven in de Governancecode Zorg. Stichting Jados kent in haar structuur de volgende organen: Raad van Bestuur, de Raad van Toezicht en medezeggenschapsorganen zoals de Cliëntenraad en de Ondernemingsraad. De Raad van Toezicht werkt op basis van een reglement en volgens de visie op toezicht. Binnen deze governance structuur wordt het beleid van Stichting Jados bepaald, tot uitvoering gebracht en wordt het succes van dit beleid getoetst en beoordeeld.

De Raad van Toezicht evalueert periodiek de governance documenten. In 2025 zijn de visie op Toezicht, het reglement Raad van Toezicht, Reglement Raad van Bestuur, Informatieprotocol en Beleid verantwoording onkosten Raad van Bestuur waar nodig herzien.

## BELONING EN WNT

Na de jaarlijkse beoordeling heeft de Raad van Toezicht in 2025 besloten de beloning van de Raad van Bestuur aan te passen conform in een overeenkomst vastgelegde afspraken. De beoordeling is gebaseerd op goed functioneren en handhaving van de kosten-baten binnen de Stichting. De bezoldiging van zowel Raad van Bestuur als Raad van Toezicht leden vindt plaats binnen de kaders van de Wet Normering Topinkomens (WNT). Voor gegevens over de bezoldiging verwijst de RvT naar de jaarrekening 2025.

## VERGADERINGEN EN OVERLEG

De Raad van Toezicht houdt toezicht in aansluiting op de bestuurlijke jaarkalender. Daarin wordt de cyclus gevolgd van meerjarenbeleidsplan naar jaarplan en begroting en vervolgens naar het beleid; de verantwoording daarover wordt afgelegd in het jaarverslag. De Raad van Toezicht kijkt goed naar achterliggende factoren die relevant zijn voor de implementatie van de strategie en het succes ervan.

In 2025 heeft er vijfmaal een Raad van Toezicht vergadering plaatsgevonden en zijn onder andere de volgende onderwerpen besproken:

- Aangescherpte identiteit van Jados (ons verhaal, kernwaarden, strategie)
- Toekomstbestendige dienstverlening;
- Managementreview van de raad van bestuur en het managementteam;
- ECD implementatie;

# JADOS

- Jaarrekening 2024, bestuursverslag, jaarverslag RvT;
- Managementletter van de externe accountant;
- Financiële rapportages;
- Begroting 2026;
- WNT klasse indeling;
- Overnames;
- Aanbestedingen;
- Scholingsplan RvT;
- Governance documenten.

De Raad van Toezicht heeft in mei 2025 de Jaarrekening 2024 en het Bestuursverslag 2024 goedgekeurd. In december is de begroting 2025 goedgekeurd en heeft de Raad van Toezicht kennis genomen van de evaluatie van het Meerjarenbeleidsplan 2025-2027 en aangescherpte identiteit van Jados..

Naast de reguliere overlegmomenten vinden frequent tussentijdse bilaterale gesprekken plaats tussen de Raad van Bestuur en de Voorzitter van de Raad van Toezicht. Daarnaast kwam de Raad van Toezicht in februari bijeen om de samenwerking te herijken.

Eenmaal is een vergadering van Ondernemingsraad met de Raad van Bestuur bijgewoond. Tevens heeft er een thema-sessie plaatsgevonden met volledige OR, RvB en RvT. Er is eenmaal een vergadering van de Cliëntenraad bijgewoond.

## ZELFEVALUATIE

De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks zijn eigen functioneren. Vanwege de wisselingen in samenstelling binnen de RvT (3 toegetreden leden in 2024) heeft er in 2025 geen zelfevaluatie plaatsgevonden vanuit de insteek om een jaar de samenwerking te ervaren. De zelfevaluatie over 2024 en 2025 vond daarom plaats in april 2026. Aan de orde waren onder meer de samenwerking met de RvB, financieel toezicht en externe oriëntatie.

## LOCATIEBEZOEK

Afgesproken is dat de locatiebezoeken worden gekoppeld aan de jaarlijkse zelfevaluatie in plaats van aan een RvT vergadering. Hierdoor heeft er in 2025 geen locatiebezoek plaatsgevonden. Eind november 2024 vond een locatiebezoek in Eindhoven plaats en begin 2026 werd een locatie in Wageningen bezocht.

## PROFESSIONALISERING

De Raad van Toezicht heeft zich samen met de Raad van Bestuur in oktober 2025 laten bijscholen over samenwerken en samenwerkingen, onder leiding van een externe begeleider. Naast deze collectieve professionalisering en de jaarlijkse RvT evaluatie is individueel gewerkt aan professionalisering. In 2025 hebben de twee laatst toegetreden leden de door Jados gegeven scholing autisme gevolgd.

## NIEUWE LEDEN

Op 1 januari 2025 is de nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht toegetreden.

## COMMISSIES

De Raad van Toezicht kent drie commissies: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Commissie Zorg en Kwaliteit. Deze commissies verkennen en bereiden belangrijke onderwerpen voor, voorafgaand aan een bredere gedachtewisseling in de Raad van Toezicht en adviseren daar waar relevant ten aanzien van besluitvorming binnen de Raad van

# JADOS

Toezicht als geheel. De Raad van Bestuur neemt in de regel deel aan de raads- en commissievergaderingen.

Leden van het stafbureau worden regelmatig als agenda-lid uitgenodigd om (een deel van) een vergadering bij te wonen. Raad van Bestuur en Raad van Toezicht laten zich in de regel bijstaan door de bestuurssecretaris.

## SAMENSTELLINGEN COMMISSIES

### Auditcommissie

1. Frank van Egeraat (voorzitter)
2. Luc Maas

In 2025 heeft er vijf keer overleg plaatsgevonden, waaronder eenmaal een extra vergadering in verband met het bespreken van een meer definitieve versie van de begroting 2026.

### Remuneratiecommissie

1. Jan Willem van Zuthem (voorzitter)
2. Marianne de Winter

In 2025 heeft er twee keer overleg plaatsgevonden.

### Commissie Zorg en Kwaliteit

1. Jan Willem van Zuthem (voorzitter)
2. Saskia Blom-Schakel

In 2025 heeft er drie keer overleg plaatsgevonden.

## WOORD VAN DANK

Op deze plaats wil de Raad van Toezicht iedereen bedanken die zich heeft ingespannen om het dagelijks leven en het welzijn van de bewoners en cliënten zo aangenaam mogelijk te maken. Dankzij hen was het mogelijk om de organisatie door te ontwikkelen, richting te geven en de zorg te leveren. Hun inzet wordt gezien en enorm gewaardeerd, onze dank hiervoor.

## Bijlage overzicht RvT leden en hoofd- en nevenactiviteiten 2025

<b>Naam:</b>	Marianne de Winter
<b>Functie:</b>	Voorzitter, RvT lid
<b>Aanstelling per:</b>	1-1-2025
<b>Activiteit:</b>	Executive Coaching, toezichthouder, partner in leiderschap- en organisatieontwikkeling bij MGT de Winter Beheer BV
	Lid Raad van Commissarissen Dagelijks Leven

<b>Naam:</b>	Luc Maas
<b>Functie:</b>	Secretaris, RvT lid
<b>Aanstelling per:</b>	1-1-2024
<b>Activiteit:</b>	Eigenaar Frontside beheer B.V. advieswerkzaamheden strategie en marketing

# JADOS

Ex-oprichter, Director Customer Development & Strategy, WeConnect.
Voorzitter raad van commissarissen, Stichting Zovida
Lid van de raad van commissarissen, Zorgmies Nederland BV

Naam:	Jan Willem van Zuthem
Functie:	RvT lid
Aanstelling per:	1-3-2019
Activiteit:	
Lid raad van toezicht Stichting Riwis	
Voorzitter raad van commissarissen Psychotherapie Praktijk Claessen	

Naam:	Saskia Blom - Schakel
Functie:	RvT lid
Aanstelling per:	1-1-2024
Activiteit:	
Directeur bestuurder, Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Apeldoorn	

Naam:	Frank van Egeraat
Functie:	RvT lid
Aanstelling per:	1-11-2024
Activiteit:	
Eigenaar Van Egeraat Consultancy & Management BV	
Mede-eigenaar en -bestuurder Accent Advies BV	